

INDEXO¹

Izaugsmes paātrināšana

Stratēģijas aktualizēšana un 3 gadu prognoze

2026.gada 14.oktobris

INDEXO

panākumi līdz šim

Visstraujāk augošā banka Latvijā¹

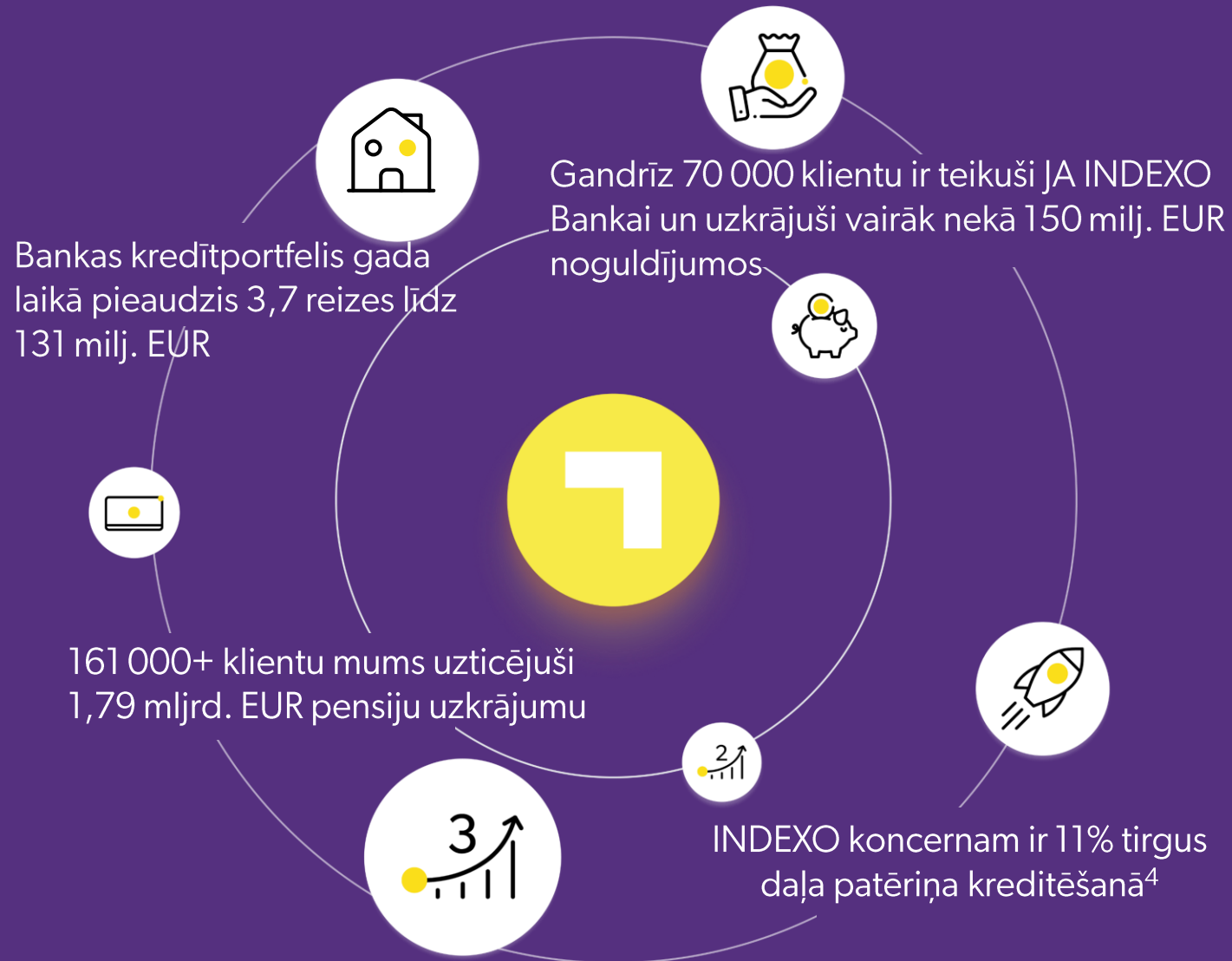
INDEXO Banka · dibināta 2024.gadā

Viens no lielākajiem nebanku kreditētājiem Latvijā²

DelfinGroup · dibināta 2009.gadā · 72,03% pieder INDEXO (2026)

Trešais lielākais pensiju pārvaldnieks Latvijā³

IPAS INDEXO un INDEXO Asset Management IPAS · dibināta 2017.gadā



¹ Kopējo aktīvu pieaugums 2026.gada 1. pusgadā (30.06.2026 pret 31.12.2025): INDEXO Banka +71%, Latvijas banku sektors +3,2%. Augstākais rādītājs starp visām Latvijā licencētajām bankām. Avoti: INDEXO Bankas 2026.gada 6 mēnešu starpposma pārskats; Latvijas Banka.

² DelfinGroup neto kredītportfelis 144,4 milj. EUR pret 0,80 mljrd. EUR nebanku patēriņa kredītu (tiešsaistes, patēriņa un ķīlas kredīti) 38 licencētiem kreditētājiem, 31.12.2025 (~18%). Avoti: DelfinGroup 2025.finanšu gada rezultāti; PTAC.

³ Pēc pārvaldīto aktīvu apjoma (2. un 3. pensiju līmenis kopā), aprēķināts kā katra pārvaldnieka plānu summa. Avots: manapensija.lv, dati uz 08.–09.10.2026.

⁴ INDEXO Bankas un DelfinGroup patēriņa kredītu portfelis uz 30.06.2026 pret 1,90 mljrd. Latvijas patēriņa kredītu tirgu (skatīt 6.slaidu). Avots: uzņēmumu pārskati, Latvijas Banka, PTAC.

Pelnošs finanšu koncerns ar trim augošiem darbības segmentiem



Banka sniedz būtisku ieguldījumu koncerna izaugsmē

Bankas ieņēmumi: 2026.gada 1.pusgadā 2,6 milj. EUR - 9,5 reizes vairāk nekā pirms gada

Koncerna kredītportfelis: 2026.gada jūnija beigās 1,8 reizes vairāk nekā pirms gada, Banka nodrošina vairāk nekā 75% no pieauguma



Stabila izaugsme DelfinGroup un pensiju biznesā

DelfinGroup: 2026.gada 1.pusgadā ieņēmumi +7% gada laikā līdz 39,8 milj. EUR

Pensijas: 2026.gada 1.pusgadā ieņēmumi +12% gada laikā līdz 2,8 milj. EUR

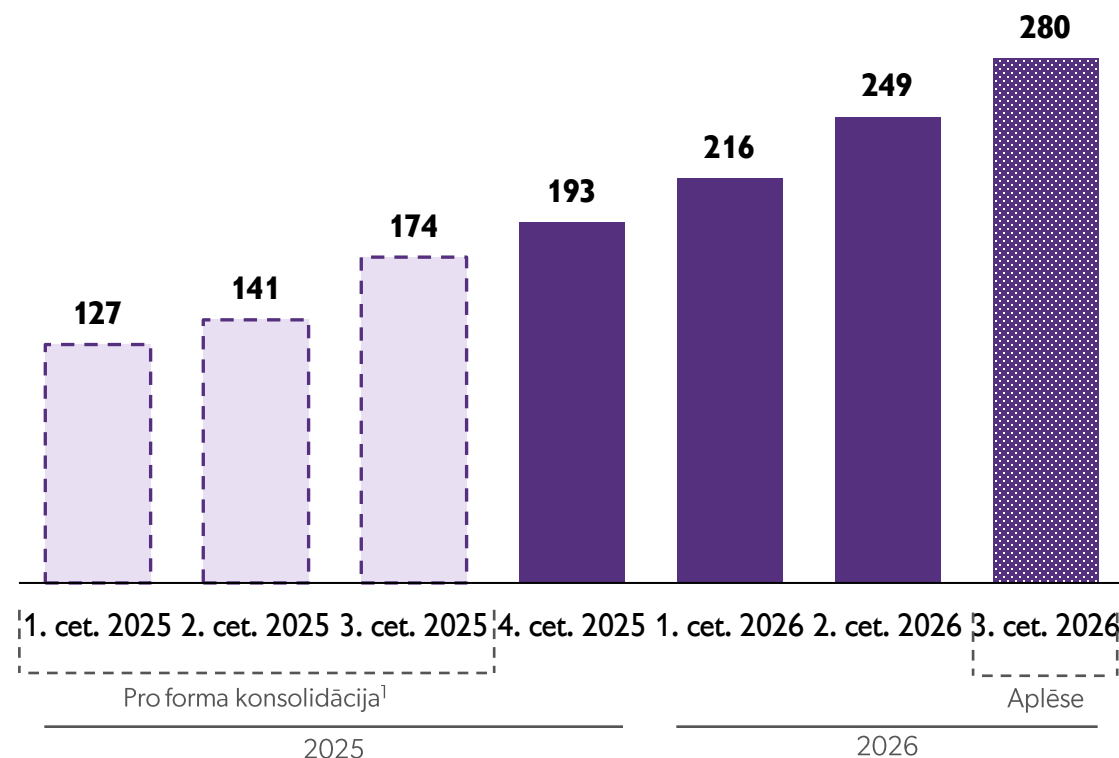


Koncerns strādā ar peļņu

0,3 milj. EUR konsolidētā neto peļņa 2026.gada 1.pusgadā attiecināma uz INDEXO akcionāriem

INDEXO koncerna neto kredītportfelis

milj. EUR, perioda beigās



¹Pro forma konsolidācija: DelfinGroup un INDEXO Bankas neto kredītportfeļu summa; sagatavota ilustratīviem nolūkiem; finanšu dati pirms iegādes nav konsolidēti atbilstoši finanšu pārskatu standartiem. 2026.gada 3.cet ir koriģēts ar patiesās vērtības aplēsi.

Kreditēšanas business

DelfinGroup un INDEXO Banka



Kreditēšana Latvijā: durvis izaicinātājbankai ir atvērtas

Latvijā ir zems kreditēšanas līmenis

Kredīti veido tikai **30% no IKP**, salīdzinot ar **73%** eiro zonā¹

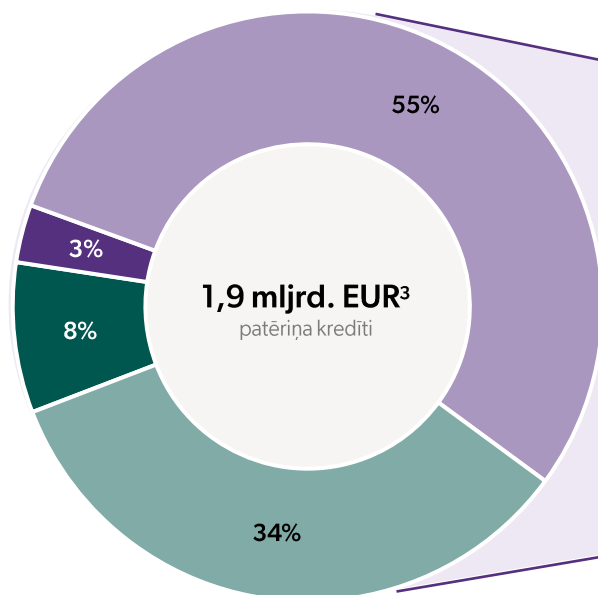
Un tirgus aug

+12% gadā, pateicoties nominālā IKP izaugsmei un ienākumu kāpumam²

Patēriņa kreditēšana

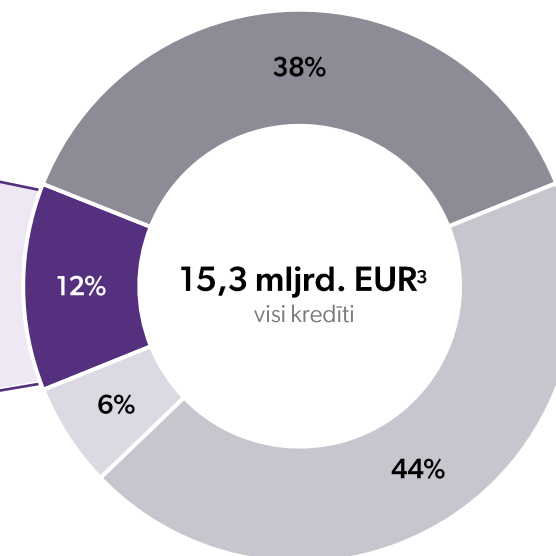
Nenodrošināti

- Citas bankas**
1,01 mljrd. EUR
- INDEXO Banka**
59 milj. EUR
- DelfinGroup**
153 milj. EUR
- Citi nebanku kreditētāji**
0,63 mljrd. EUR



Visi kredīti Latvijā

Bankas un nebankas



Patēriņa kreditēšana
1,9 mljrd. EUR

Mājokļu kredīti
5,8 mljrd. EUR

Uzņēmumu kredīti
6,7 mljrd. EUR

Citi mājāsaimniecību kredīti
0,9 mljrd. EUR

¹Kredīti nefinanšu sabiedrībām un mājāsaimniecībām, % no IKP, 2025.gada 2. ceturksnis. Avots: Latvijas Banka, Finanšu pieejamības pārskats 2025 (ECB BSI, Eurostat)

²Banku kredīti mājāsaimniecībām un nefinanšu sabiedrībām, gada pieaugums 2026.gada maijā, neietverot banku sektora strukturālo izmaiņu vienreizējo ietekmi. Avots: Latvijas Banka, cikliskā riska novērtējums, 2026.gada 2. ceturksnis.

³Jaunākie pieejamie faktiskie dati. Bankas: Latvijas Bankas monetārā statistika, 30.06.2026. Nebankas: PTAC, 31.12.2025. INDEXO Banka un DelfinGroup uzņēmumu pārskati 30.06.2026.

INDEXO Banka: koncerna galvenais izaugsmes virzītājs



Darbību uzsāka 2024.gada augustā

Gandrīz **70 000** klientu divos gados

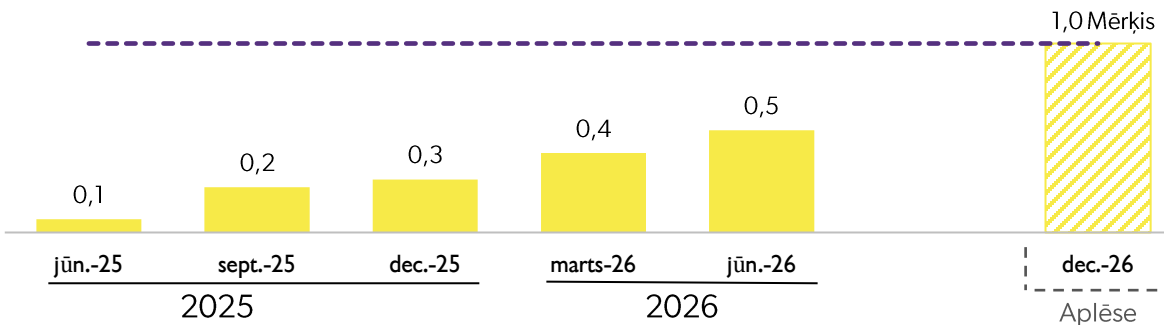


Ceļā uz 1 milj. EUR ieņēmumiem mēnesī

2026.gada 1. pusgada ieņēmumi **2,6 milj. EUR**, **9,5 reizes** vairāk nekā pirms gada.

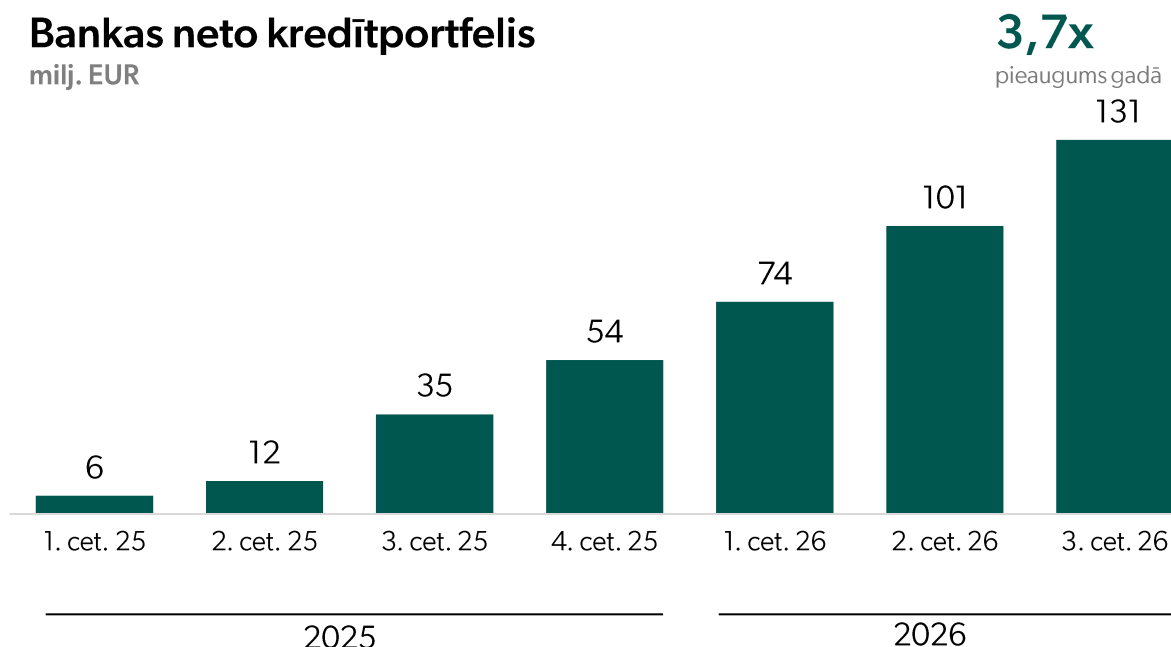
Bankas mēneša ieņēmumi

2025.g. jūn. – 2026.g. dec. (aplēse)
milj. EUR

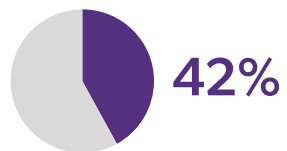


Bankas neto kredītportfelis

milj. EUR



Patēriņa kreditēšana ir galvenais ieņēmumu avots, citu produktu apjomi aug lēnāk



no neto kredītportfeļa veido hipotekārie kredīti un aizdevumi pret mājokļa ķīlu (2026.gada jūnija beigās)

~64%

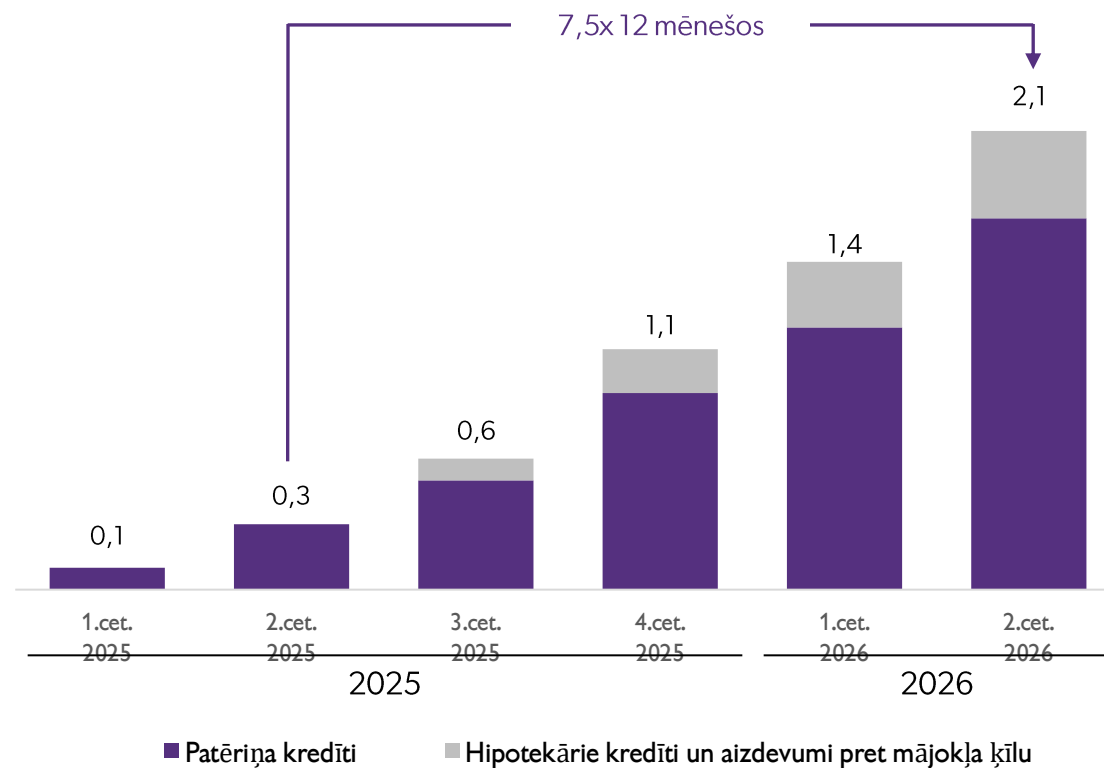
no visiem uz citu banku pārkreditētajiem hipotekārajiem kredītiem 2026.gada 2. ceturksnī nonāk INDEXO Bankā

Tomēr visstraujāk aug patēriņa kreditēšana

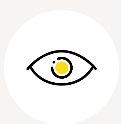
82% no bruto procentu ienākumiem 2026.gada 2. ceturksnī veido patēriņa kredīti

5,3x 2026.gada jūnijā neto patēriņa kredītportfeļa pieaugums 12 mēnešos

Bankas bruto procentu ienākumi no kredītiem
milj. EUR



Patēriņa kreditēšana Latvijā: piemērots segments jaunai bankai darbības uzsākšanai



Augsta automatizācija un mērogojamība

- ❑ Kredītbiroji ar plašiem datiem
Pilna pozitīvā un negatīvā kredītvēsture.
- ❑ Augsta digitalizācijas pakāpe
eID, e-paraksts, zibmaksājumi.
Bez filiālēm.



Vieta izaugsmei

- ❑ 1,9 mljrd. EUR tirgus, kas aug¹
5 gados vairāk nekā divkārtšojies
- ❑ Zems kreditēšanas līmenis
Kredīti ir tikai 30% no IKP, eiro zonā – 73%.
- ❑ Strauji aug vidējie ienākumi²
Vidējā alga 5 gados augusi par ~10% gadā



Cena sedz risku

- ❑ 0,8 mljrd. EUR nebanku kredītu³
Cenoti ap ~25–42%³.
- ❑ Aktīvs ienākumus nenesošo kredītu pārdošanas tirgus
Laba pārdošanas cena, pārdodot kredītus regulāri (forward flow) vairākiem pircējiem

Tas viss nodrošina labu riska svērto atdevi

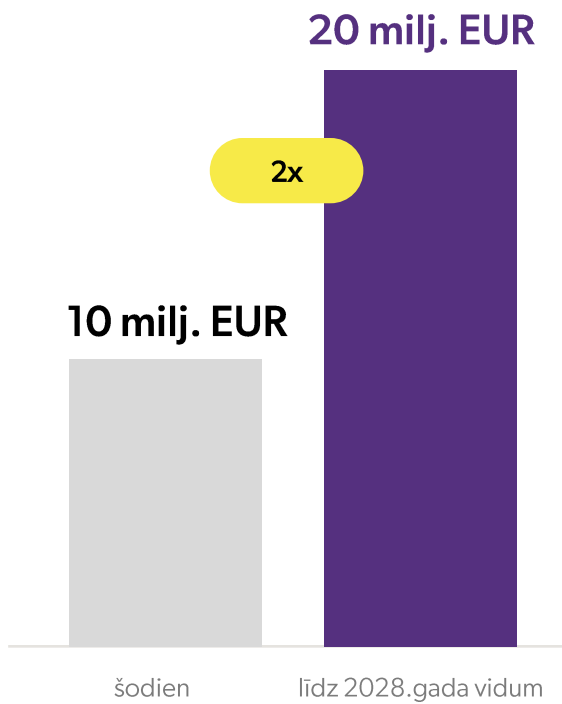
¹ Banku patēriņa kredīti (Latvijas Banka) un nebanku tiešsaistes un patēriņa kredīti (PTAC): 0,74 mljrd. EUR uz 31.12.2020 – 1,86 mljrd. EUR (Banku uz 30.06.2026 un nebanku uz 31.12.2025). Avoti: Latvijas Bankas monetārā statistika; PTAC.

² Vidējā mēneša bruto darba samaksa, pilna laika ekvivalents, 2020–2025, nominālā izteiksmē. Avots: Centrālā statistikas pārvalde (CSP)

³ Nebanku tiešsaistes, patēriņa un ķīlas kredīti, 31.12.2025; jauno nomaksas kredītu vidējā svērtā GPL, 2025.gada decembris. Avots: PTAC.

Kā paātrināsim Bankas kredītportfeļa izaugsmi

Divkāršojot neto
kredītportfeļa mēneša
pieaugumu



Uzlabojot mūsu
piedāvājumu



Uzņēmumu apkalpošana

Kredīti un noguldījumi uzņēmumiem – sākot ar 2026.gada 4. ceturksni



Hipotekārie kredīti

Papildu iespējas ar lētāku finansējumu



Patēriņa kreditēšana

Lielākā iespēja tuvākajos gados



Darbības fokuss

Atrāka produktu ieviešana, datu pārvaldība un kapacitātes palielināšana

Un saglabājot fokusu uz
patēriņa kreditēšanu



Jauni produkti

Kredītlīnija, kredītu konsolidācija, auto kredīti un citi



Pārkreditēšana

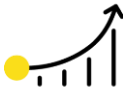
Mūsu pašu klientiem ir 35 milj. EUR dārgu parādu, ko varam pārkreditēt



Citi tirgi

Patēriņa kreditēšanas piedāvājumam ir potenciāls arī ārpus Latvijas

DelfinGroup: stabila un prognozējama izaugsme un peļņa



Augošs kredītportfelis

Vidējais gada pieauguma temps (CAGR) kopš 2022.gada - aptuveni **30%**.



Stabila klientu bāze

Aptuveni **60 tūkstoši** aktīvo aizņēmēju.

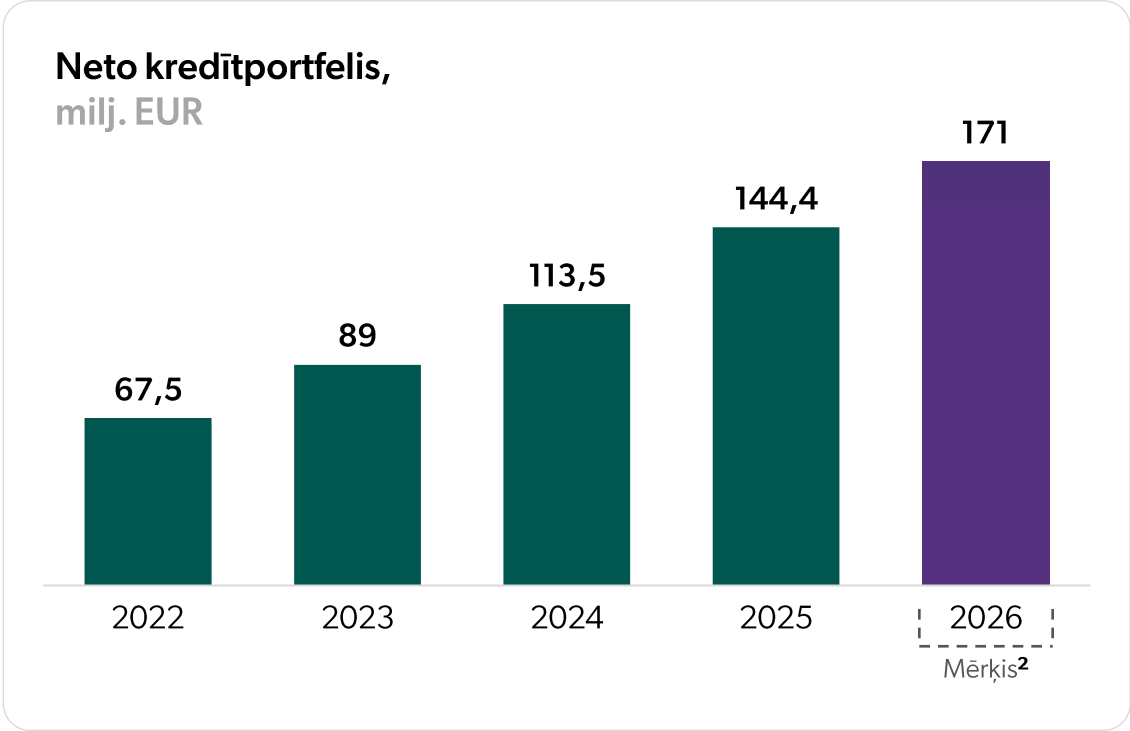


Prognozējama kapitāla plūsma

Līdz pat 50% dividenžu izmaksas politika.

	2023	2024	2025	2026.g. 1. pusg.
Ieņēmumi, milj. EUR	50,4	63,0	78,2	39,8
Neto peļņa, milj. EUR	6,6	7,3	9,6	5,7
Pašu kapitāla atdeve	33,6%	31,5%	34,9%	38,0% ¹

● **2026.gada mērķi²:** peļņa pirms nodokļiem 14,6 milj. EUR.



¹Pēdējie divpadsmit mēneši.
²Saskaņā ar DelfinGroup trīs gadu prognozi, kas publicēta 2025.gada finanšu pārskatā.

Kreditēšanas izaugsmei nepieciešams finansējums



Šodien

Privātpersonu noguldījumi

Jau ir piesaistīti un mēs turpinām tos palielināt ar mārketinga aktivitātēm



4. cet. 2026

Uzņēmumu noguldījumi

Uzsākam uzņēmumu noguldījumu piesaisti, pēc tam sekos norēķinu konti ikdienas darījumiem



4. cet. 2026

Noguldījumu platforma

Vispirms Vācija, pēc tam sekos citi ES tirgi



Pastāvīgi

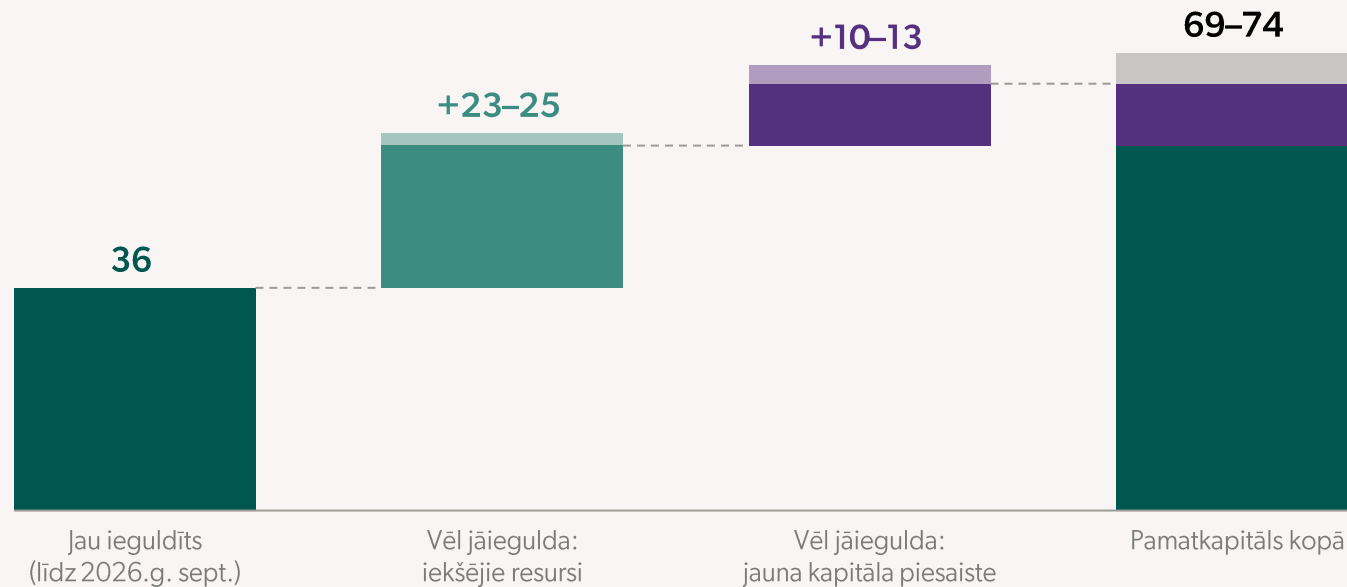
Jauni ikdienas banku pakalpojumi

Konti, maksājumi un kartes veicina kontu atlikumu pieaugumu, kas uzlabo finansējuma struktūru

Izaugsmei nepieciešams kapitāls, ko lielākoties radām paši

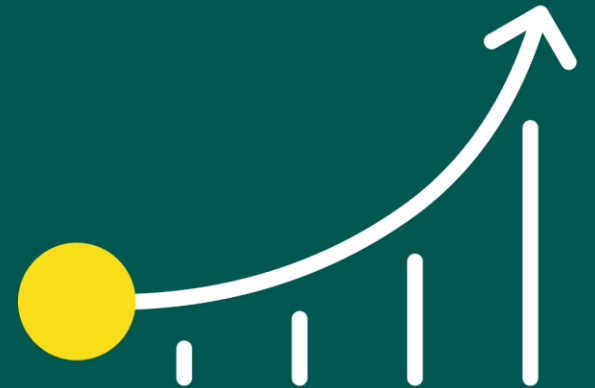
Bankas pamatkapitāls

Milj. EUR

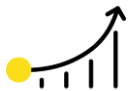


- ❑ **Jauna kapitāla piesaiste plānota Stokholmā (2026.g. 4. cet.)**
- ❑ Slēgtās akciju emisijas
- ❑ Atkarībā no kapitāla vajadzībām, citi kapitāla instrumenti, kas nemazina esošo akcionāru līdzdalību

Pensiju uzkrājumi

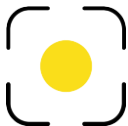


leguldījumu pārvalde: jau ar mērogu un peļņoša



Latvijas pensiju tirgus 12 mljrd. EUR, kas turpina augt¹

Latvijas pensiju aktīvi 2026.g. 1. pusgadā pieauguši par 23% gada laikā.



Fokuss uz brīvprātīgajiem uzkrājumiem

INDEXO pensiju 3. līmeņa aktīvi 2026.g. 1. pusgadā +81% gada laikā.
Aug arī tirgus: pensiju 3. līmeņa aktīvi 2026.g. 1. pusgadā +25% gada laikā.¹



Kopš 2017.gada, tagad – top 3 Latvijā pēc aktīviem pārvaldībā

Pārvaldībā 1,79 mljrd. EUR, vairāk nekā 161 tūkst. klientu.²

¹ Latvijas Bankas pensiju statistika: 2. līmenis 11,1 mljrd. EUR, 3. līmenis 1,3 mljrd. EUR uz 30.06.2026; pieaugums pret 30.06.2025.

² Pārvaldītie aktīvi 1,79 mljrd. EUR (2. + 3. līmenis): manapensija.lv, 08.–09.10.2026. Klienti: 161,3 tūkst. uz 30.06.2026.

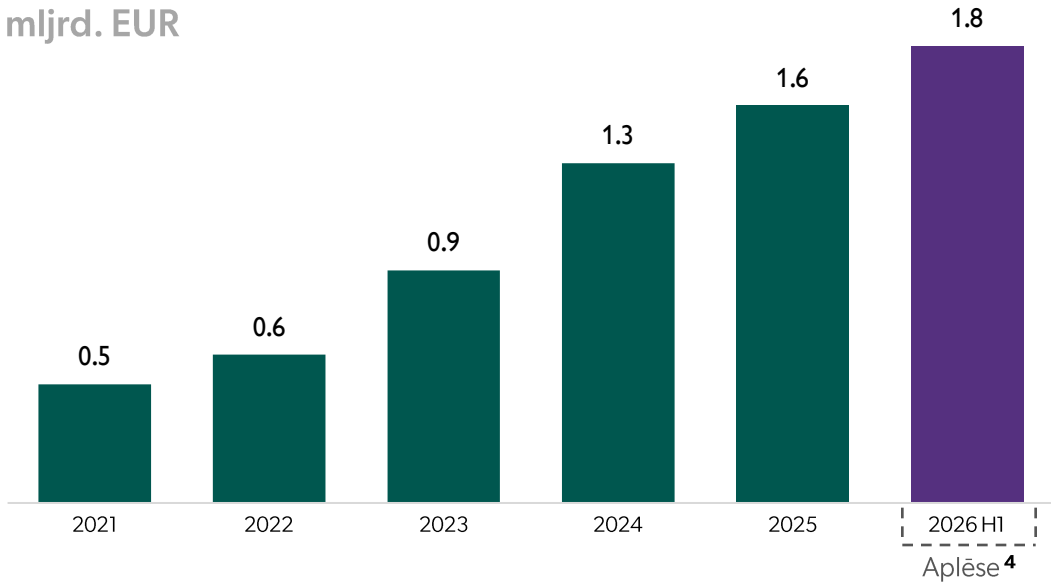
³ Normalizētā neto peļņa bez grupas un vienreizējām izmaksām. 2026.gada prognoze: vadības prognoze.

⁴ 2026.gada vadības prognoze

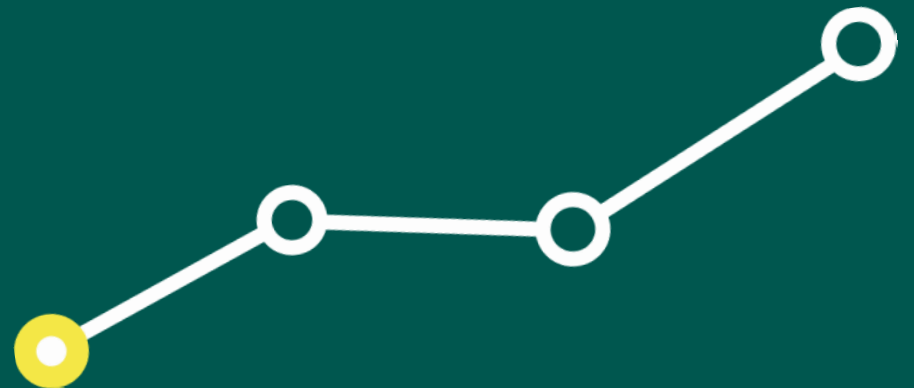
	2023	2024	2025	2026.g. 1. pusg.
Ieņēmumi, milj. EUR	3,12	4,44	5,11	2,76
Normalizētā neto peļņa ³ , milj. EUR	-0,33	1,34	2,12	1,12
Klienti, tūkst.	127	142	159	161

● **2026.gada prognoze⁴:** ieņēmumi 5,4 milj. EUR, normalizētā neto peļņa 2,4 milj. EUR

Pārvaldītie aktīvi, mljrd. EUR



3 gadu prognoze



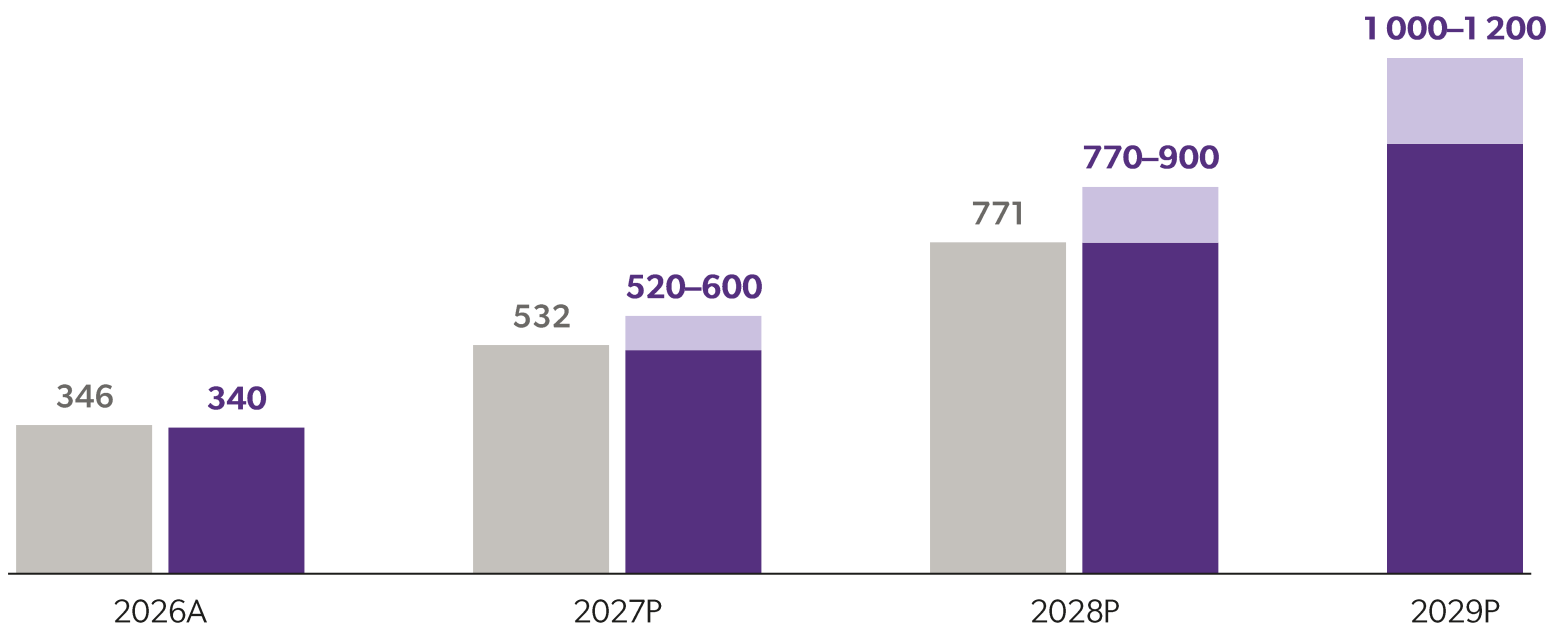
Kredītportfeļa izaugsme paātrinās

Grupas neto kredītportfelis

milj. EUR

■ Iepriekšējā publiskā prognoze¹

■ Jaunās prognozes diapazons



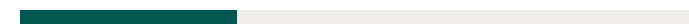
Grupas kredītportfeļa struktūra 2029.gadā

Aptuvenš neto kredītportfeļa dalījums

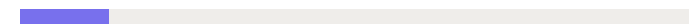
55% Patēriņa kredīti



32% Hipotekārie un aizdevumi pret nekustamā īpašuma ķīlu



13% Kredīti juridiskajām personām



¹ Iepriekšējā publiskā prognoze ietvēra tikai privātpersonu segmenta kreditus.

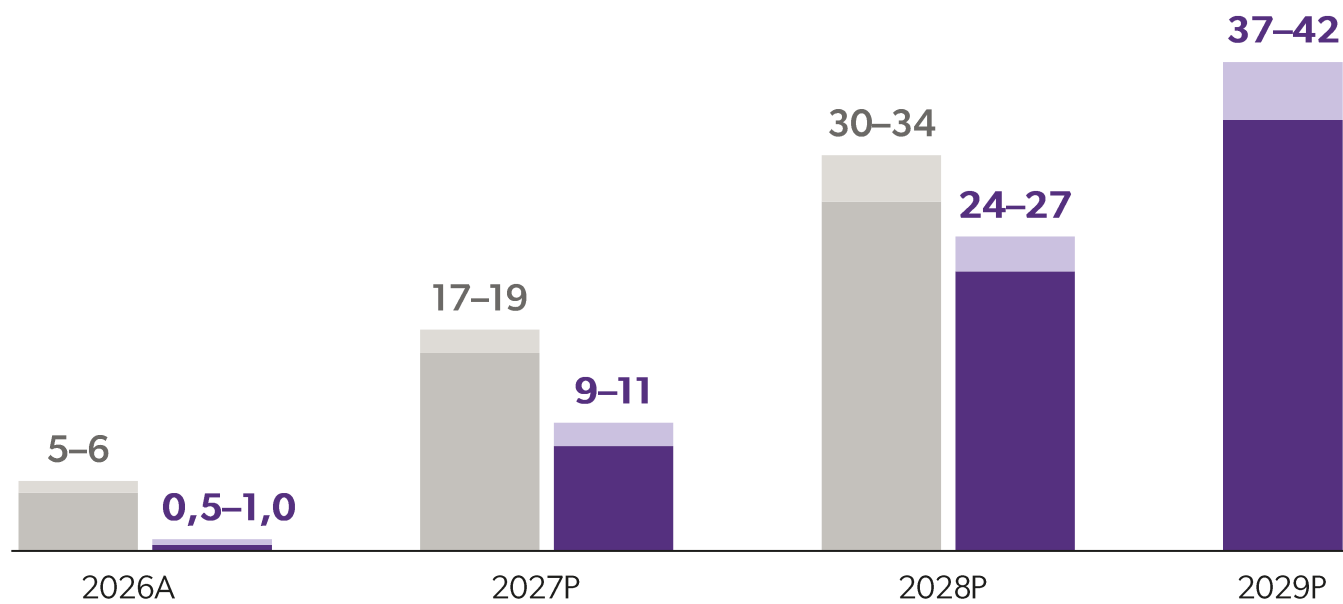
Neto peļņu ietekmē ilgtermiņa izaugsme

Neto peļņa, kas attiecināma uz INDEXO akcionāriem

milj. EUR

■ Iepriekšējās prognozes diapazons
(2026.g. apr.)

■ Jaunās prognozes
diapazons



INDEXO akcionāriem ir attiecināti 72,03% no DelfinGroup peļņas.



Esam paātrinājuši patēriņa kreditēšanu

Uzkrājumi tiek veidoti izsniedzot aizdevumu, tāpēc straujas izaugsmes periodā tie ietekmē peļņu



Grupas iekšējā finansējuma sinerģijas

Sinerģiju realizācija prasa nedaudz vairāk laika, tāpēc to ieguvumi ir sadalīti ilgākā laika posmā



Banka 2029.gadā nodrošinās vairāk nekā 50%

Bankas prognozētā peļņa 2029.gadā veidos vairāk nekā pusi no grupas neto peļņas, kas attiecināma uz INDEXO akcionāriem

Koncerna
neto peļņa*
2029.gadā
prognozēta
40 milj. EUR

(*attiecināma uz INDEXO akcionāriem)



Bankas biznesa modelis ir sevi pierādījis



Mūsu fokuss būs patēriņa kreditēšana



Mēs zinām, kas mums jādara, lai paātrinātu izaugsmi



**Fintech domāšana,
bankas jauda un
katram produktam
sava matemātika**

Jānis Pizičs

20 gadi finansēs, 10+ gadi kreditēšanā un fintech

2013–2017 GSK Nordic finanšu partneris

2017–2020 Finko Group Grupas CEO

5 jauni tirgi viena gada laikā

no 4 līdz 1 000+ darbiniekiem 3 gadu laikā

kopš 2021 DelfinGroup Padomes loceklis

2022–2026 Merito Partners Partneris

€150m+ portfelis · €100m+ piesaistīts finansējums

2026 IPAS INDEXO · INDEXO Banka Padomes loceklis

Iesaistīts INDEXO Bankas kreditēšanas attīstībā kopš 2026. gada sākuma

Pirms tam: EY · Latvijas Energoceltņieks · SPI Group (Luksemburga)

Izglītība: SSE Riga · RBS MBA finansēs · ACCA · BICG

INDEXO⁷

Par labāku finanšu vidi Latvijā!